



## **Table ronde sur l'examen de la politique de défense**

**6 juillet 2016**

### **Commentaires d'IMP Aerospace & Defence**

Depuis ses débuts sous le nom de Fairey Aviation Canada, en 1948, IMP Aerospace & Defence assure le soutien en service (SES) pour les flottes d'aéronefs de l'ARC. Pendant une grande partie de cette période, la relation de travail étroite entre les Forces canadiennes, le gouvernement et les entreprises canadiennes comme la nôtre a procuré de nombreux avantages au Canada. Les acquisitions de nouveaux aéronefs (invariablement d'entreprises étrangères) comprenaient obligatoirement un accord d'assistance technique. On s'assurait ainsi qu'une entreprise canadienne bénéficie de tout ce dont elle a besoin, dont l'accès à toutes les données techniques des aéronefs, pour mettre en œuvre une capacité de soutien complète et professionnelle à l'échelle nationale.

Par conséquent, une industrie solide, dominante et très efficiente a pu se développer et était en mesure de répondre rapidement et efficacement à son client de première importance : les Forces canadiennes. Du même coup, un cadre qui stimulait le développement technologique à l'appui des aéronefs en service a été élaboré, en plus de la création d'emplois de grande valeur pendant ce processus. Finalement, ces capacités ont évolué de sorte que l'industrie a su faire concurrence à l'échelle internationale, et par conséquent créer aussi des emplois en exportation.

Aujourd'hui, IMP Aerospace & Defence, une entreprise 100 % canadienne dont le siège social se situe à Halifax et les activités s'étendent partout au Canada, offre des emplois directs à 2 400 personnes. Notre travail est très exigeant; les normes de navigabilité de l'ARC figurent parmi les plus élevées au monde et les aéronefs ont désormais une durée de service moyenne de plus de 40 ans. Afin de répondre à ces exigences, nous misons sur des centaines d'employés hautement qualifiés en ingénierie qui dirigent des études sur le cycle de vie de l'avion, des analyses structurales, des modifications, des programmes de prolongement du cycle de vie, la mise en œuvre de

procédés de réparation, ainsi qu'une vaste gamme de fonctions importantes de soutien du soutien logistique intégré, pour la configuration et la gestion de données, et la gestion de la chaîne d'approvisionnement. De plus, nos techniciens hautement compétents connaissent tout du remplacement complet des ailes d'un avion afin d'offrir de l'assistance sur place aux Forces canadiennes, au besoin, peu importe l'endroit et le moment.

IMP Aerospace & Defence n'est qu'un exemple parmi d'autres entreprises canadiennes qui ont réussi en suivant ce modèle. Beaucoup d'autres entreprises ont aussi tiré profit de structures organisationnelles semblables; elles ont créé de l'emploi dans de nombreux champs techniques et établi une industrie diversifiée et de calibre mondial dans le domaine du SES au Canada.

Malheureusement, au cours des dix dernières années, cette formule canadienne éprouvée (et internationale) n'a pas été suivie comme ce l'était auparavant. Au moment de leur achat, des acquisitions récentes d'aéronefs n'ont pas imposé le même degré de transmission de données et de connaissances techniques sur lesquelles repose ce modèle efficace. Par conséquent, la capacité de tirer profit des acquisitions afin de stimuler la croissance économique au Canada et de développer les compétences technologiques qui permettent de répondre aux besoins de l'ARC et de favoriser l'exportation s'est grandement dégradée. Si un suivi de la situation n'est pas effectué, cela entraînera l'effondrement de cette industrie de niveau mondial en matière de SES.

Le résumé de l'AICDS des « Defence Industrial Policies: Three Case Studies », portant notamment sur le Royaume-Uni, l'Australie et les États-Unis, est largement appuyé. Nous détenons la capacité confirmée dans ce pays pour réaliser beaucoup de choses, cependant nous réussirons uniquement si le gouvernement, l'industrie et les Forces canadiennes collaborent étroitement sur tous les plans conformément à une « politique industrielle de la défense » efficace et élaborée au Canada. Par rapport au SES en particulier, si nous souhaitons profiter des plus récentes leçons, il doit y avoir également des lignes directrices d'approvisionnement claires et précises, accompagnées d'une surveillance de la direction, afin de veiller à ce que les résultats voulus soient bien compris et mis en œuvre adéquatement à tous les ordres de gouvernement.